

Commissievergadering 19 juni 2025: Vragen van fracties Voorjaarsnota 2026-2029

Invulaanwijzingen:

- Elke vraag op een aparte regel.
- Vermeld daarbij het onderdeel, programma/paragraaf
- en het paginanummer.

	Voorjaarsnota 2026-2029				
	Fractie	Programma/ paragraaf	Pagina nr.	Vraag	Antwoord
1.	ESA	Inleiding	4	Tevens worden de structurele afwijkingen uit de eerste bestuursrapportage van het lopende jaar meegenomen. Heeft u het dan over 2025? Dus de B rap die nu voorligt is niet verwerkt?	Met het lopende jaar wordt inderdaad 2025 bedoeld. De structurele wijzigingen uit de eerste bestuursrapportage zijn wel verwerkt in de voorjaarsnota. Zie hiervoor de tabel op pagina 4. In de eerste bestuursrapportage wordt in 2026 het begrotingssaldo bijgesteld met een negatief resultaat van € 340.036, in 2027 negatief € 126.473, in 2028 negatief € 184.286 en in 2029 negatief € 46.809.
2.	ESA	Geactualiseerd beleid	6 en 7	- Bij 5 Indexeringen 6. Meicirculaire: Indexeringen worden gedekt door de meicirculaire. U heeft het over budgetneutraal. Kunt u dit uitleggen? - Wat is de verwachting van de meicirculaire in z'n algemeen?	In de voorjaarsnota wordt als uitgangspunt gehanteerd dat we voor de indexeringen (die genoemd staan op pagina 6. Indexeringen 5a t/m 5h) gecompenseerd worden in de meicirculaire. Middels een raadsinformatiebrief wordt u geïnformeerd over de resultaten uit de meicirculaire. Een deel van de meicirculaire zal dus nodig zijn in de indexeringen als genoemd onder 5a t/m 5h op te vangen.

	Voorjaarsnota 2026-2029				
3.	ESA		6	5a: De structurele kosten van de GRSK (zowel de begrotingswijziging als de bijstelling) zijn flinke bedragen. Deze zijn eerder separaat behandeld. Kunt u nogmaals kort toelichten hoe deze bedragen tot stand zijn gekomen?	Eerder is toegelicht dat deze stijging wordt veroorzaakt door: • Loon en prijsstijging • MD Samen doen • MD Uitbreiding Fte jeugdhulp pilot veilig thuis • MD Uitbreiding Fte jeugdhulp pilot storm • VTH ombuiging taakverschuiving • staf organisatieontwikkeling • SSC ontwikkeling als gevolg van wet digitale overheid • SSC vanuit het ontwikkelbudget ibronddocumenten • SSC ombuigingen, o.a. softwarelasten In het raadsvoorstel 'Begroting 2026-2029 Samenwerking Kempengemeenten' dat op 27 mei in de raad is behandeld, is in paragraaf 1.2. een gedetailleerde toelichting verstrekt.
4.	ESA		7	Vanuit bijstellingen financieel beleid wordt minder gespaard voor vervangingen. Op welke wijze wordt geborgd dat voldoende financiële middelen beschikbaar zijn bij vervanging van betreffend actief?	Het accuraat opnemen van de vervangingsinvesteringen in het meerjarig investeringsprogramma is essentieel voor de borging van de vervanging. Bij sluitende meerjarensaldi is dan geborgd dat deze vervangingsinvesteringen gedekt zijn. Het is aan uw raad om ervoor te zorgen dat we een gezonde exploitatiebegroting hebben. Dit houdt in dat we voldoende oog moeten hebben voor het financieel meerjarenperspectief.
5.	ESA		7	Door activeren toplaag levert dit op korte termijn een aanzienlijk voordeel op. a) Vanaf welk jaar loopt dit voordeel weg? b) Aan welke toename van kapitaallasten moeten we ca. denken? c) Hoe is het effect van de oplopende kapitaallasten te zien op de exploitatiebegroting t.o.v. de huidige storting in de voorziening? d) Wat is het effect van de vertragingen in de uitvoering in afgelopen jaren in relatie tot	A. We schrijven de toplagen af in 20 jaar, hiermee worden de investeringslasten dus verspreidt over 20 jaar. Na 20 jaar is het voordeel volledig weg. B. Uitgegaan van een gemiddelde investering van € 550.000,- per jaar welke wordt afgeschreven in 20 jaar, nemen de afschrijvingslasten nemen met € 27.500,- per jaar toe. C. De oplopende kapitaallasten zijn zichtbaar in het meerjarig investeringsplan (MIP).

Voorjaarsnota 2026-2029					
				aanpassing van de afschrijvingsduur wegen én de storting in de bestemmingsreserve rehabilitatie wegen?	D. Doordat investeringen vertraagd worden gerealiseerd, zijn de werkelijke kapitaallasten lager dan begroot. Hierdoor was de storting in de bestemmingsreserve rehabilitatie wegen afgelopen jaren lager dan begroot en is er een flink saldo ontstaat in deze bestemmingsreserve.
6.	ESA		7	Verkorting van de afschrijvingsduur voor wegen met 20 jaar zal tot een gemiddeld jaarlijks hogere afschrijvingslast gaan leiden welk drukt op de exploitatie. a) Hoe wordt omgegaan met de huidige afschrijvingsduur van 60 jaar i.r.t. voorgestelde aanpassing naar 40 jaar en wat is daarvan het effect op de afschrijvingslasten? b) De vorming van de bestemmingsreserve is nu gebaseerd op de afschrijvingstermijn van 60 jaar lijkt ons. Bij aanpassing naar 40 jaar zal ook meer aan de bestemmingsreserve toegevoegd moeten worden. Klopt deze veronderstelling, motiveer svp het antwoord. Neem daarbij ook mee wat effect op (het vormen van de) bestemmingsreserve is.	A. Op dit moment zijn er wegen die in 25 jaar worden afgeschreven en wegen die in 60 jaar worden afgeschreven. De huidige afschrijvingstermijn wordt voor alle bestaande wegen gecorrigeerd naar 40 jaar. Per saldo levert deze correctie een besparing op van circa € 120.000,-. Zoals gepresenteerd in de tabel in Bijlage F Actualisatie financieel beleid. B. Op pagina 7 wordt voorgesteld om de huidige bestemmingsreserve <u>op te heffen</u>. De kapitaallasten worden daardoor direct gedekt uit de exploitatie. Omdat de huidige storting in de bestemmingsreserve, welke hoger is dan de huidige kapitaallast, komt te vervallen levert dit een besparing op.
7.	ESA		8	Wat is het verwachte effect op de hoogte van de jaarlijkse bijdrage voor inwoners bij toerekening overhead aan gesloten exploitaties? Nuanceer antwoord naar elke van de gesloten exploitaties.	Na actualisatie van de toerekening van het aantal uren maal het nieuwe overheadtarief betekent dat voor de gesloten exploitaties het volgende: - Bij de rioolheffing wordt een hoger bedrag van € 40.000,- toegerekend aan de gesloten exploitatie. Deze hogere last wordt bij de actualisatie van het GRP (2027) meegenomen. De hoogte van de rioolheffing wordt dan geactualiseerd. - Bij de afvalstoffenheffing wordt circa € 25.000,- meer toegerekend door het hogere overheadtarief. Dit betekent een verhoging van de jaarlijkse bijdrage van circa

Voorjaarsnota 2026-2029					
					€1,25. (o.b.v. 20.600 inwoners). Volledigheidshalve merken we op dat de afvalstoffenheffing per woonaansluiting wordt geheven. Per woonaansluiting wordt de afvalstoffenheffing per jaar circa € 3,- hoger (€ 25.000/ 8.700 woonaansluitingen)
8.	ESA		8 / 76	1. Anti discriminatie a) Wat is de hoogte van de financiële jaarlijkse bijdrage van Eersel aan LEV groep? b) En welke diensten/producten nemen wij af van de LEV groep? c) Met welke motivatie zo Eersel er voor willen kiezen om hier zelf een voorziening voor in te richten en wat zou de motivatie zijn om dit niet zelf te doen? 2. Hulp bij huishouding (PGB) a) Waardoor is de genoemde besparing te realiseren en waarop wordt bespaart? b) Zijn de kosten voor actieve sturing hierop en de kosten die samenhangen met gebruik PGB hieronder begrepen? Zo niet, waar worden die kosten gealloceerd en wat zijn de verwachte kosten daarvoor? 3. Vergalgen bijzondere bijstaande collectieve ziektekostenverzekering Wat is de motivatie om vooruitlopend op uitkomsten onderzoek dit in de begroting al mee te nemen?	1. a) circa € 9.000,-. b) LEV groep verzorgt het Meldpunt Discriminatie. c) De klachtbehandelaar mag niet gerelateerd zijn aan het college of een dienstbetrekking hebben bij de Gemeente Eersel. Er zou dan een andere onafhankelijke voorziening getroffen moeten worden. Er zijn tot op heden nog geen meldingen bekend voor Eersel. De keuze om zelf een voorziening in te regelen volgt uit het ombuigingstraject. 2. a) De besparing bij huishoudelijke hulp via een persoonsgebonden budget (pgb) wordt gerealiseerd door een lager uurtarief vergeleken met zorg in natura (zin). In de tarieven van zin zijn overheadskosten inbegrepen. b) Er zijn geen extra kosten voor actieve sturing, omdat het onderzoek naar zorg via een pgb en zin hetzelfde is. Dit betekent dat de manier waarop bepaald wordt of iemand hulp nodig heeft, en in welke vorm, niet leidt tot extra uitgaven. 3. Het onderzoek naar de hoogte van de bijzondere bijstand is onderdeel van de vastgestelde Kadernota Geldzorgen 2025-2028. We zien dat we fors meer bijzondere bijstand verstrekken dan andere gemeenten. In het kader van de ombuigingen is besloten om al een besparing in de begroting te verwerken.
9.	ESA	Nieuwe ontwikkelingen in 2026 en	10	Kosten voor verduurzaming tot 2050 wordt ingeschat op ca. € 12 miljoen (incl. btw), een deel is al voorzien in MJOP's. Wat is de stand van dekking per heden in MJOP's?	Er is op dit moment nog geen concreet beeld van de dekking die reeds in de huidige of toekomstige MJOP's voorzien wordt. Dit dient nog nader uitgewerkt te worden.

	Voorjaarsnota 2026-2029				
		volgende ja- ren			
10.	ESA		11	Uitkomsten onderzoek Berenschot is nog niet afgerond, maar hoe groot is het indicatief het verwachte voordeel voor Eersel?	Het onderzoek van Berenschot is afgerond. Deelnemers in de GR KempenPlus zijn met elkaar in gesprek over aanpassing van het Bijdragebesluit. Wanneer het conceptbijdragebesluit door het bestuur is vastgesteld, wordt dit voor zienswijze aan uw raad voorgelegd.
11.	ESA		11	ZEB regeling: Komen hier ook middelen of subsidies tegenover te staan?	Dat is op dit moment niet bekend.
12.	ESA		11	Meerjarenbeleidsplan Jeugd de Kempen Er wordt gewerkt aan een financieel kader. Hoe gaat dit kader eruit zien, waar moeten we aan denken?	Om uitvoering te kunnen geven aan de doelstelling van het MeerJarenBeleidsKader Jeugd de Kempen zijn financiële middelen nodig. Afhankelijk van het acties die uitgewerkt worden in het uitvoeringsplan wordt er een financieel kader opgesteld. Hierbij moet je denken aan de kosten die gepaard gaan met het tot stand komen van een sterk lokaal team, het organiseren van bijeenkomsten etc.
13.	ESA		14	Combinatiekansen. Hoe vorderen de bestuurlijke gesprekken met het schoolbestuur van het Rythovius?	Deze gesprekken zijn opgestart en verlopen constructief.
14.	ESA	Bijlage C.2	25	De investering in de multimodale knoop vraag investering voor 2026 t/m 2033. a) Met welke motivatie is de investering nu geheel in 2026 opgenomen? b) Als deze investering in meerdere jaren wordt gedaan, mag dan het investeringsbedrag ook in meerdere jaren worden geactiveerd? En zo ja, wat is dan de verwachte exploitatievoordelen voor de jaren 2026 t/m 2029?	a. Door de investering te dekken uit de algemene reserve komen de afschrijvingslasten niet ten laste van de exploitatie. Dit levert een besparing op voor het begrotingssaldo. b. In de begroting is op dit moment circa € 24.000 structureel opgenomen in de exploitatie voor het betalen van de bijdrage. Wanneer we deze bijdragen dekken middels een dekkingsreserve drukken deze per saldo niet meer op de exploitatie. Het spreiden van de investering over meerdere jaren heeft dan ook geen effect meer op de exploitatie.
15.	ESA	Bijlage C.2	26	Verhogen OZB a) Wat is het effect op de OZB-aanslag voor een gemiddelde woningeigenaar en ondernemer in Eersel? b) Welk deel van het exploitatievoordeel ziet op woning en welk deel op niet woningen?	A. Het voorstel is om de OZB jaarlijks met 5% te laten stijgen. De gemiddelde WOZ-waarde van een woning in Eersel bedraagt € 546.000,-. (Bron. Coelo.nl) 2025: OZB € 389,- = 100% 2026: OZB € 389,- + € 19,- = € 409,- (100% + 5%) 2027: OZB € 409,- + € 20,- = € 429,- (105% + 5%) 2028: OZB € 429,- + 21,- = € 450,- (110% + 5%)

Voorjaarsnota 2026-2029					
					2029: OZB € 450,- + 23 = € 473,- (115% + 5%) Voor een ondernemer is dit lastig in een gemiddelde te omvatten, omdat de WOZ-waarden heel ver uiteen liggen. B. De OZB opbrengst bestaat uit (obv de begroting 2025): 62% Woning Eigenaars 23% Eigenaars niet-woning 15% Gebruikersgedeelte niet-woning
16.	ESA	Bijlage C.2	27	Wat is het Nederlands gemiddelde voor toeristenbelasting voor overige accommodaties?	Dit is niet bekend, omdat iedere gemeente zelf bepaalt wat ze scharen onder de noemer "overige accommodaties". Sommige gemeentes hebben 1 vast tarief per persoon per nacht voor alle accommodaties. Andere kiezen ervoor om onderscheid te maken tussen verschillende typen accommodaties. Ook heb je gemeentes die één of meerdere percentages van de logiesomzet hanteren (zoals gemeente Eersel).
17.	ESA	Bijlagen C.2 en C.3	28 / 55	Aanschaf van rijden materieel: vanuit eerdere gesprekken is aangegeven lease niet als alternatief te zien. Welke overweging liggen daaraan ten grondslag lease? Waarom en wanneer zou lease wel een goed alternatief voor de gemeente kunnen zijn?	Per saldo zijn de jaarlijkse kosten voor nieuw aan te schaffen voertuigen lager dan voor lease. Dit komt doordat wij een lagere rente hebben dan lease. Daarnaast is de economische levensduur van de machines bij de Gemeente Eersel langer dan bij de leasemaatschappij doordat deze minder intensief gebruikt worden. Dit heeft ook te maken met de specifieke opbouw van bedrijfsvoertuigen en het feit dat onze voertuigen relatief lang meegaan. We rijden jaarlijks weinig kilometers. Ze staan langer bij een klus dan dat ze reisafstand hebben. Hierdoor zijn ook de onderhoudskosten laag.
18.	ESA	C.3	30	Zijn door inzet van een dorpsondersteuner ook besparingen te verwachten? Zo ja, waarop en in welke orde van grootte moeten we dan denken?	De inzet van de dorpsondersteuner richt zich op doorverwijzing naar het juiste loket. Dat hoeft niet de Wmo te zijn, maar dat kan wel. Als Wmo-zorg nodig is, wordt deze ingezet. De inzet van een dorpsondersteuner leidt daarmee niet per definitie tot een besparing. Uit onderzoek naar de inzet van de dorpsondersteuner in Steensel moet nog blijken of de inzet tot een besparing heeft geleid en zo ja, voor welk bedrag.

	Voorjaarsnota 2026-2029				
19.	ESA	C.3	32	De beschikking SPUK loopt t/m 2026. Wat is de verwachting dat overheid dit structureel wil gaan dekken?	De VNG geeft aan dat zij hier op dit moment nog niks over kunnen zeggen. Wel geeft de VNG aan dat de mid-delen voor de ketenaanpakken 'valpreventie' en 'kansrijke start' mogelijk wel structureel doorlopen. Deze komen mogelijk onder het Aanvullend Zorg en Welzijnsakkoord te hangen. Daar volgt volgens de VNG binnenkort duidelijkheid over.
20.	ESA		32	Valpreventie. Kunt u toelichten hoe dit programma werkt?	Valongevallen bij ouderen vormen een ernstig en toene-mend probleem. Iedere dag belanden er ruim 280 oude-ren (65 jaar en ouder) door een val op de Spoedeisende Hulp (SEH). De gevolgen hiervan zijn enorm, zowel in persoonlijk leed als maatschappelijke (zorg)kosten. In 2020 waren de directe medische kosten als gevolg van deze ongevallen 1,1 miljard euro. Bij gelijkblijvend beleid nemen binnen 10 jaar (2030) de SEH-opnamen van ou-deren met een val met 50% toe en verdubbelen de di-recte medische kosten (2,4 miljard euro). Middels de door VeiligheidNL ontwikkelde ketenaanpak valpreventie werken (zorg)professionals uit de verschillende domei-nen binnen een netwerk met elkaar samen. De verschil-lende onderdelen in de ketenaanpak zijn met elkaar ver-bonden en professionals verwijzen effectief naar elkaar.
21.	ESA		32	Welzijn op recept. Kunt u toelichten hoe dit programma werkt?	Een groot deel van de huisartsenconsulten heeft betrek-king op psychosociale klachten. Deze klachten hebben lang niet altijd een medische oorzaak, maar vaak spelen sociaal-maatschappelijke factoren een rol. De oplossing hiervoor ligt in het Sociaal Domein. Dit vraagt om goede samenwerking. De huisarts of praktijkondersteuner ver-wijst je door naar de welzijnscoach. De welzijnscoach staat naast de inwoner en gaat in gesprek om een pas-sende oplossing te vinden in het voorliggend veld of in het eigen netwerk. De welzijnscoach weet wat er in de buurt te doen is en helpt om een activiteit te vinden die passend is. Hij of zij motiveert, ondersteunt en checkt vervolgens of de inwoner goed terecht komt. Door de welzijnscoach ziet de inwoner in dat een medicijn niet al-tijd de oplossing is, maar dat het bijvoorbeeld helpt om samen met een groepje te gaan tuinieren in de buurt.

	Voorjaarsnota 2026-2029				
22.	ESA	D.2	39 e.v.	Diverse investeringen in vervanging riool opgenomen. a) Wat staat de komende jaren nog meer op de planning om vervangen te worden? b) In hoeverre is de GRP voldoende van omvang om deze investeringen te dekken?	A) Vervangingen staan opgenomen in het Gemeentelijk Rioleringsplan (GRP). Dit betreft de onderdelen huisaansluitingen, gemalen, drukriolering, persleiding, aanpassingen i.v.m. klimaatadaptatie, vervanging van verouderde riolering door gescheiden systemen en eventueel werkzaamheden die meegenomen worden als in de engineering/uitvoering iets geconstateerd wordt. B) Het huidige GRP is kostendekkend voor de vervangingsopgave van de riolering. Voor klimaatadaptatieve maatregelen en aanpak wateroverlast wordt indien nodig aanvullend krediet opgenomen. In het nieuwe GRP zal hiermee rekening gehouden worden.
23.	ESA		39	IHP: Hoe staat het met de lopende renovaties/nieuwbouw van de scholen? Is de nieuwe school een plek waar het Kind-Centrum Eersel landt? Of anders?	<i>IHP:</i> Zie beantwoording schriftelijke vraag ID 63, d.d. 7 mei 2025. <i>Nieuwe school:</i> Zowel basisschool 't Busseltje als basisschool Wereldwijs en Jacobus hebben in de komende jaren een oplopend ruimtetekort. Deze tekorten worden opgevangen met tijdelijke huisvesting. Voor een structurele oplossing is een extra nieuw schoolgebouw op een nader te bepalen locatie in de kern Eersel (inclusief kinderopvang) de meest wenselijke oplossing. Dit nieuwe schoolgebouw ontstaat dus uit de tekorten bij de drie basisscholen. De gesprekken met de betrokken schoolbesturen worden opgestart. De bestaande schoolgebouwen blijven daarnaast behouden.
24.	ESA		46	Wat wordt gedaan om in beeld te krijgen wat afkoppeling van het riool doet op de waterhuishouding in een bepaald gebied / wijk?	Er worden klimaatstresstesten uitgevoerd om kwetsbare plekken bij hevige neerslag of droogte op te sporen. Uit de resultaten wordt een plan bedacht waarbij afkoppeling een belangrijke rol speelt. Om in een gebied / wijk te bepalen wat afkoppeling doet met de waterhuishouding worden modellen gebruikt. Die laten zien wat er gebeurt met de afvoer, berging en infiltratie van hemelwater. Ook worden er terreinanalyses

Voorjaarsnota 2026-2029					
					gedaan waarbij wordt gekeken naar de bodem, grondwaterstanden en bestaande infrastructuur.
25.	ESA	Verkeer ver- voer	55	Materieel gladheidsbestrijding wordt nog steeds vastgehouden aan koop. Graag een uitwerking van kosten per jaar van lease versus koop voor deze 4 stuks materieel.	Bij financial lease (koop op afbetaling in 10 jaar) zijn de leasekosten jaarlijks ruim € 5.100,- duurder dan materieel kopen. Hierbij is nog geen rekening gehouden met eventuele indexatie van het leasecontract. Over de totale looptijd van 10 jaar zijn de kosten € 51.000 hoger. Bij operational lease zijn de kosten circa € 17.000 per jaar hoger dan bij koop. Over de totale looptijd is dit ruim 171.000,-.
26.	ESA	Renovatie Hockey	56	Voor renovatie kunstgras hockey is geen voorziening aangelegd. Bij 'Doel' staat het vormen van een voorziening genoemd, waar bij 'Middelen' wordt vermeld dat de kosten worden geactiveerd (en worden afgeschreven). a) Is het doteren aan een voorziening hetzelfde als het activeren en afschrijven? b) Waarom is destijds gekozen om voor het kunstgras van de hockey geen voorziening te vormen?	a) Dit is niet hetzelfde. Bij het doteren aan een voorziening wordt jaarlijks gekeken hoeveel geld er voor de komende onderhoudsplanning benodigd is. Dit wordt vertaald in een gelijkblijvende storting vanuit de exploitatie in de voorziening (zo wordt gespaard voor toekomstige uitgaven). Op het moment dat de werkelijk uitgaven voor vervanging gedaan wordt, dan wordt het volledige bedrag het betreffende onderhoud/vervanging in één keer in mindering gebracht op de voorziening. Bij activeren wordt het volledige bedrag opgenomen op de balans als materiële vaste activa. Deze wordt over de gebruiksduur afgeschreven ten laste van de exploitatie b) Het is niet bekend waarom bij de aanleg en renovatie van de huidige twee kunstgras hockeyvelden in 2014 niet is gekozen voor het vormen van een voorziening voor vervanging van de velden.
27.	ESA		58	Voor aanleg van de EVZ is de Eerselse bijdragen geschat op € 500.000 zo staat te lezen bij 'Ontwikkelingen' en bij 'Middelen'. In de tabel staat 2x een bedrag van € 500.000 aan uitgaven vermeld. Wat is nu de bijdrage van uit Eersel?	De totale investering bedraagt € 1.000.000,-. De subsidie die gemeente Eersel ontvangt van de provincie is € 500.000,- (2 x 250.000,-). Netto (zoals in de tabel weergegeven) blijft er een bijdrage van € 500.000,- over voor de gemeente Eersel. Deze wordt gedekt uit de bestemmingsreserve kwaliteitsverbetering buitengebied.
28.	ESA		61	Uitvoeringsprogramma energie a) Wat is de vergelijkbaarheid of verschillen van dit format met de Energiehub Meerheide?	a) Voor het haalbaarheidsonderzoek naar een Energiehub op Meerheide en de Haagdoorn is een bedrag van €30.000,- gefinancierd vanuit het krediet <i>Zon-op-dak</i> . Voor de realisatie van de Energiehub op

Voorjaarsnota 2026-2029					
				b) De financiering van Energiehub Meerheide is vanuit het krediet 'energiereductie en zon-op-dak' (zie beantwoording schriftelijke vragen, zie ID 66). Waarom wordt voor bedrijventerrein Haagdoorn een andere financieringsbron gekozen?	Meerheide is daarnaast aanvullend €30.000,- beschikbaar gesteld. Om in 2026 ook bij te kunnen dragen aan de realisatie van een Energiehub op de Haagdoorn, is hiervoor eveneens een bedrag van €30.000,- opgenomen in de begroting. De financiering voor de realisatie van de Energiehubs is uitsluitend bedoeld voor de proceskosten die hierbij gemaakt worden. b) Bij het krediet 'energiereductie en zon-op-dak' is destijds een verdeling opgenomen, waarbij delen van de middelen zijn toegekend aan bepaalde typen projecten. Voor de energiehub op Meerheide waren nog financiële middelen beschikbaar binnen de gestelde verdeling. Binnen de gestelde verdeling zijn echter niet meer genoeg financiële middelen beschikbaar om bij te dragen aan een energiehub op Haagdoorn. Binnen het totale krediet 'energiereductie en zon-op-dak' zou nog wel genoeg geld beschikbaar zijn, maar het schuiven met de verdeling van de middelen is een beleidsmatige keuze van de raad.
29.	ESA		39 / 71	In hoeverre is het mogelijk om bepaalde investeringsvoornemens uit te stellen met 1 of 2 jaar? En wat is het effect daarvan op de lange termijnplanning?	Voor een aantal investeringen zou het mogelijk zijn om deze later uit te voeren. Echter zijn wij wel van mening dat er nu een realistische planning ligt. Er zou dan per project/investering gekeken moeten worden of dit mogelijk is.
30.	ESA		74	a) Wat is de status en voortgang m.b.t. Manifest Klimaatcorridor A67? b) Wat is de status van het onderzoek van de plaatsing van zonnepanelen bij op-/afrit A67 bij Het Stuivertje?	Het onderzoek naar energieopwekking langs de A67 zit momenteel in de verkenningsfase. Deze fase wordt tegen het einde van 2025 naar verwachting afgerond. Dan wordt besloten welke gebieden meegenomen worden in de aanbesteding. Helaas ziet het traject er steeds minder kansrijk uit. Veel percelen op het traject langs de snelwegen springen van groen (kansrijk) naar oranje (beperkt kansrijk) of zelfs op rood (niet kansrijk). Voor de percelen in de gemeente Eersel geldt dat deze 'beperkt kansrijk' zijn. Het zijn kleine percelen, die deels begroeid zijn met bomen. Bij

	Voorjaarsnota 2026-2029				
					plaatsing van panelen zouden deze bomen gekapt moeten worden. Daarbij ligt de afrit ver af van andere opwekgebieden.
31.	P-GL	Prg 1	20	Waar vinden wij meer informatie over de pilot 'consulent bij de huisarts'?	Het gaat om een Kempen brede Pilot waarbij 1 huisartsenpraktijk uit de gemeente Eersel betrokken is. De eerste bevindingen worden gedeeld tijdens de digitale bijeenkomst sociaal domein welke op 9 september 2025 gepland staat.
32.	P-GL	Prg 1	20	Het vraagt in eerste instantie een financiële investering. Waarom wordt er dan meteen al een daling van de lasten begroot?	Vanuit het college is taakstellend een bedrag gekoppeld aan het ombuigingsvoorstel. Dit om nadruk te leggen op de beweging die gemaakt dient te worden.
33.	P-GL	Prg 2	21	Wat zijn de consequenties voor de andere kempengemeenten als Eersel geen gebruik meer maakt van het Digitaalhuis?	Veel activiteiten worden gezamenlijk aangepakt en uitgevoerd. Het is moeilijk om vooraf aan te geven wat de consequenties precies zullen zijn voor alle activiteiten die op de planning staan. De coördinator van het Digi-Taalhuis is voor 22 uur verbonden aan de 4 Kempengemeenten (6 uur voor Eersel). Bibliotheek de Kempen, werkgever van de coördinator, zal in overleg met de andere Kempengemeenten moeten bepalen hoe de inzet van deze coördinator eruit zal komen te zien indien de 6 uur van de gemeente Eersel komen te vervallen.
34.	P-GL	Prg 3	23	Wat is nu precies de voorgestelde verandering?	De voorjaarsnota beschrijft op hoofdlijnen wat het idee is om het aantal vergunningenprocedures ten aanzien van het kappen te verminderen. De uitwerking hiervan moet nog plaatsvinden en wordt uiteindelijk in de APV of in een wijziging van het omgevingsplan opgenomen.
35.	P-GL	Prg 3	23	Kunnen wij antwoord krijgen op schriftelijke vraag met id 67 voordat we de voorjaarsnota behandelen?	Het college heeft de beantwoording op 3 juni 2025 behandeld en is vervolgens gedeeld met de raad.
36.	P-GL	Prg 10	27	Waarom wordt niet voorgesteld om over te gaan naar een ander systeem (meer gebruikelijk) van een vastgesteld bedrag per persoon per nacht?	- De hoogte van de te betalen toeristenbelasting mag afhankelijk zijn van het niveau van de accommodatie waarin wordt verbleven. Bij een verblijf in een duurdere accommodatie betaal je op deze manier meer toeristenbelasting (bijdrage naar draagkracht). Andere belastingen zoals bijvoorbeeld de OZB zijn ook op deze manier vormgegeven. Mensen met een woning met een hogere WOZ-waarde betalen meer OZB.

	Voorjaarsnota 2026-2029				
					Uiteindelijk is dit een beleidskeuze die de raad mag maken; – Recreatieondernemers weten waar ze de komende jaren aan toe zijn. Door de jaarlijkse verhogingen van de overnachtingsprijzen, stijgt automatisch de opbrengst van de toeristenbelasting voor de gemeente Eersel;
37.	P-GL	Pgr 10	27	Hoe pakt het tarief van 6,5% uit voor campings uitgedrukt in per persoon per nacht?	Op deze vraag is geen exact antwoord mogelijk omdat dit afhankelijk is van de overnachtingsprijs en het aantal personen dat overnacht. Wanneer we uitgaan van een prijs van € 80 per nacht voor een kampeerplaats (dit is de laagste prijs in juni bij de grootste overige accommodatie in onze gemeente) en een gezin van 3 betekent dit ca. € 1,75 per persoon per nacht.
38.	P-GL	Bijlage E	76	16. Kunnen we een voorbeeld krijgen waar we aan moeten denken? Wat is een voorbeeld van een arbeidsintensieve plantvorm en wat een onderhoudsarme?	Een voorbeeld is: vaste planten zoals rozenstruiken worden vervangen door blokhagen. Rozenstruiken hebben een intensief onderhoud nodig ten opzichte van blokhagen zoals meerdere keren schoffelen per jaar.
39.	P-GL	Bijlage E	76	18. Gaat deze verlaging van de bijzondere bijstand ook gelden voor huidige gebruikers?	De bijzondere bijstand geldt voor alle gebruikers van de collectieve zorgverzekering en daarmee ook voor de huidige gebruikers. De hoogte van de bijzondere bijstand wordt echter niet gewijzigd voor het lopende verzekeringsjaar, maar wordt verwerkt in de premies van de zorgverzekering vanaf 1 januari 2026.
40.	P-GL	Par 6.2	11	Wordt de motie IHP duurzaamheid en klimaatadaptatie hiermee gezien als 'uitgevoerd'?	De motie is nog niet uitgevoerd. Gelet op de onduidelikheden is de motie niet financieel vertaald, maar toegelicht als specifiek onderwerp in de voorjaarsnota.
41.	P-GL	Prg 11	31	Wordt de service van de gemeentebalie gemonitord? Wat is het niveau?	Ja, dat gebeurt via de inwonerspeiling die gepubliceerd wordt op de site waarstaatjegemeente.nl onder klantbeleving. Op dit moment staat daar alleen nog de versie uit 2020 en loopt de peiling voor 2025. Vanwege interne technische ontwikkelingen op het gebied van data-gedreven werken, heeft het wat langer geduurd om de resultaten te publiceren. We verwachten dat het totaaloverzicht en de gedetailleerde overzichten per thema 18 juni online staan.

	Voorjaarsnota 2026-2029				
42.	P-GL	Prg 1	32	Wordt 'kansrijke start' ook gefinancierd met SPUK gelden?	Kansrijke start wordt middels GALA SPUK gelden gefinancierd.
43.	P-GL	Prg. 7	56	Waarom wordt het kunstgrasveld van HC Eersel gerenoveerd als er nog geen uitkomst is van het onderzoek naar 'combinatiekansen'?	De gemeente is nu ook al verantwoordelijk voor de kunstgrasvelden. Indien een veld wordt afgekeurd moet het worden gerenoveerd. Gelet op de leeftijd van de huidige velden is het renovatiemoment mogelijk in 2026, maar dit kan ook later zijn. Met de bestuursopdracht combinatiekansen zal altijd rekening worden gehouden met de situatie van de velden om desinvesteringen te voorkomen.
44.	P-GL	Prg.6	73	Is dit een voorstel B of C prioriteit?	Het betreft een C prioriteit , op het format staat per abuis een B.
45.	P-GL		14	Het raadsbesluit over de 'combinatiekansen' wordt genoemd met daarbij de 4 deelopdrachten. Aan wordt gegeven dat de financiële gevolgen (daarvan) nog niet zijn meegenomen in deze voorjaarsnota. A. Kan het college aangeven hoe groot zijn de totale kosten voor de uitvoering van onderhavig raadsbesluit inschat. Dat antwoord mag een marge van €10 miljoen euro (naar boven/beneden) hebben. B.Kan het college ook aangeven waarom een dergelijk exorbitant hoog bedrag (want dat is het) niet wordt meegenomen in de voorjaarsnota c.q. de volgende begroting? C.Kan het college aangeven of de gemeente Eersel met de huidige financiële stand van zaken een dergelijke kostenpost kan dragen in de toekomst zonder dat daarvoor hele rare bezuinigingen moeten worden doorgevoerd c.q. de hele gemeentelijke schatkist voor moet worden leegggeschud?	A. Een inschatting van de kosten is in dit stadium nog niet te geven. In de eerder uitgevoerde haalbaarheidsstudie naar de combinatiekansen is een investeringsbedrag van circa 53 miljoen voorzien voor nieuwbouw van gemeentehuis, De Muzenval en Rythovius College en een opbrengstpotentie van de achterblijvende locaties van circa 6,6 miljoen. Hoewel de uitgangspunten niet gelijk zijn met de huidige opdracht (o.a. verplaatsing tennis en muziekschool is niet betrokken in die studie) geeft dit wellicht enige indicatie. B. In de huidige begroting is dekking voor de vernieuwbouw van het Rythovius College via het IHP voorzien. Aanvullende investeringskosten vanuit de combinatiekansen zijn niet begroot doordat deze nog niet concreet zijn. Hierdoor is het niet mogelijk om al een financiële vertaalslag in de voorjaarsnota/begroting 2026-2029 op te nemen. C. De Meerjarenbegroting laat nu al flinke tekorten zien voor alle jaarschijven. Met de verwachte uitgaven zoals hierboven geschetst zal het tekort in de komende jaren alleen maar verder toenemen. Dus nee, de huidige exploitatie kan deze (verwachte) kostenpost niet dragen zonder een combinatie van: - Bezuinigingen; - Belastingverhogingen;

Voorjaarsnota 2026-2029					
					- Inzetten van de (gehele) algemene reserve (welke waarschijnlijk niet toereikend is) Zonder deze extra kostenpost zal het al een hele opgave zijn om de meerjarenbegroting sluitend te krijgen. <i>Begin volgend jaar zal een nader uitgewerkt voorstel aan de raad worden voorgelegd.</i>
46.	P-GL	10	27	Hoe staan de opbrengsten van de toeristenbelasting tov de bijdrage die we doen aan Visit Eersel?	In de begroting 2025 is een opbrengst toeristenbelasting van € 725.824 opgenomen. De bijdrage aan Visit Eersel in 2025 bedraagt € 169.000,- (bestaande uit: basissubsidie, projectgelden, Visit Eersel manager)
47.	P-GL	2	21	Hoe gaat de gemeente voldoen aan de wettelijke taak mbt de aanpak van laaggeletterdheid? Wat gaat dat kosten?	Met het budget dat na de ombuiging gereserveerd blijft om aan de wettelijke taak te kunnen voldoen, kunnen alleen kleine activiteiten zoals een bewustwordingscampagne bekostigd worden. Er is nog geen programma gemaakt hiervoor. Er is 5.466,- begroot.
48.	Kb	Inleiding	7	Groot onderhoud wegen. Met kapitaallasten komen er ook rentelasten. Is dit op termijn niet duurder dan de huidige systematiek? Op welke termijn zien we van de nieuwe systematiek de nadelige gevolgen?	Conform de bestaande methodiek reken we in het Meerjareninvesteringsplan (MIP) rentelasten toe per investering, gebaseerd op de marktrente. In de liquiditeitsprognose wordt berekend of er daadwerkelijk vreemd vermogen aangetrokken moet worden. Op basis van de liquiditeitsprognose wordt de totale rentelasten (inclusief de rente uit het MIP) en baten begroot. Voor rentelasten maakt het dus niet uit of het uitgaven voor onderhoud of investeringen zijn. De nieuwe systematiek is daarom niet duurder dan de huidige systematiek. Het creëert enkel een tijdelijk voordeel.
49.	Kb		7	Waarom niet eerst een nieuw beleidsplan beheer en onderhoud wegen vaststellen door de raad voordat we afschrijvingstermijnen gaan bijstellen?	Tijdens het ombuigingstraject zijn de afschrijvingstermijnen en de financieringsmogelijkheden voor (onderhoud) wegen onderzocht. De wijzigingen hiervan liggen nu voor aan de raad in de voorjaarsnota. Wanneer de raad hiermee instemt kunnen deze in de ontwerpbegroting 2026-2029 worden verwerkt. Na instemming kan het wegenbeheerplan hierbij worden aangesloten.

	Voorjaarsnota 2026-2029				
50.	Kb		7	Liquiditeit: waarom vanaf 2029 een nadeel? Wat kan daar tegen gedaan worden?	De prognose is dat in 2029 de liquiditeiten volledig zijn uitgegeven, waardoor we geen rentebaten meer ontvangen. Vanaf dat jaar zullen extra leningen aangetrokken moeten worden om de investeringen in het meerjaren investeringsprogramma te financieren. Dit levert extra rentelasten op, waardoor een extra nadeel ontstaat ten opzichte van 2028. Door het investeringsvolume te verlagen, is minder financiering nodig en zullen de rentelasten dalen.
51.	Kb		7/ 75	Ombuigingen college: Gratis huwelijksceremonie: nog verder uitkleden —> hoe dan?	Optie 1: De sobere ceremonie houden we zoals nu de gratis ceremonie is (in de raadzaal met maximaal 15 personen) en de gratis ceremonie verplaatsen we naar de spreekkamer met alleen de getuigen. Optie 2: De gratis ceremonie (in de raadzaal met maximaal 15 personen) is alleen beschikbaar voor mensen die aantonen onder een inkomensgrens te zitten. De inwoners die daarboven zitten en nu gebruik maken van de gratis ceremonie gaan voor dezelfde ceremonie 150 euro voor betalen.
52.	Kb		7/75	Ombuigingen college: meer overhead toerekenen aan afval en riool —> hoeveel gaat de afvalstoffenheffing hiermee omhoog? En hoeveel minder opbrengsten bij bouwgrondexploitatie? (Is dit geen vestzak-broekzak)	Zie voor de extra afvalstoffenheffing het antwoord bij vraag 7. Voor de bouwgrondexploitatie zijn de extra lasten circa € 20.000,-. Je zou dit kunnen zien als vestzak-broekzak, we verschuiven immers lasten van de gemeentelijke exploitatiebegroting naar de bouwgrondexploitatie. Op deze manier creëren we echter wel structurele begrotingsruimte doordat lasten in de bouwgrondexploitatie incidenteel van aard zijn. Bijkomend voordeel is dat er minder vennootschapsbelasting is verschuldigd.
53.	Kb		7/75	Ombuigingen college: minder onderhoud plantvakken: komt ecologisch onderhoud/ biodiversiteit dan in het geding?	Door een diversiteit van soorten aan te planten voorkomen we een monocultuur en heeft het minimale negatieve effecten op de biodiversiteit.
54.	Kb		7/ 76	Ombuigingen college/ verlagen collectieve ziektekostenverzekeringen: is dit geen beslissbevoegdheid van de raad?	Het beoordelen van het recht op bijzondere bijstand en de hoogte van de bijzondere bijstand is een bevoegdheid van het college (artikel 35 Participatiewet).

	Voorjaarsnota 2026-2029				
55.	Kb	6.1.3.	10	Wat zijn de concrete plannen en de kosten voor de komende 4 jaren op gebied van verduurzaming gemeentelijke gebouwen	De komende jaren is er bij diverse panden het na isoleren van muren, vloeren en danken voorzien, hiervoor zijn we in afwachting van het SoortenManagementPlan (SMP) alvorens dit uitgevoerd kan worden. Verder staat bij meerdere gebouwen het optimaliseren van de WTW en het verleden van de verlichting nog op de planning.
56.	Kb	C2	20	MJBK: is er rekening gehouden met toenevende vraag en zorgzwaarte? Waarom loopt de bezuiniging zo veel op de komende jaren?	Vanuit college is taakstellend een bedrag gekoppeld aan het ombuigingsvoorstel. Dit om nadruk te leggen op de beweging die gemaakt dient te worden.
57.	Kb		21	Dit is een goed overzicht van de resultaten van DigiTaalhuis. Kunnen met eigen activiteiten minimaal dezelfde resultaten worden behaald? Is er een landelijke verplichting om iets aan laaggeletterdheid te doen? Hangt laaggeletterdheid samen met andere sociaal-maatschappelijke problemen, bijvoorbeeld schulden en minder kans op betaald werk?	De kracht van het DigiTaalhuis is dat er Kempenbreed actief gewerkt wordt aan het bereiken van de doelgroep (NT1), bijvoorbeeld via de werkgeversaanpak. Hierbij worden werkgevers gestimuleerd en geholpen om de digitale vaardigheden van hun werknemers te verbeteren. Dit kan niet uitsluitend voor de bewoners van Eersel worden gedaan, want die werken overal in de Kempen. De aanpak van laaggeletterdheid is een wettelijke taak. Met het budget dat na de ombuiging daarvoor gereserveerd zou zijn, kunnen alleen kleine activiteiten zoals een bewustwordings-campagne bekostigd worden, waardoor er aan de wettelijke taak voldaan kan worden. Laaggeletterdheid hangt vaak samen met problemen rondom werk, schulden en gezondheid. Bovendien lopen kinderen die opgroeien bij laaggeletterde ouders meer kans om zelf ook laaggeletterd te worden.
58.	Kb		23	Kapvergunningen: is het zo dat wordt voorgesteld dat de gemeente zelf geen vergunning hoeft aan te vragen om te kappen?	De exacte invulling moet nog onderzocht worden. De basis is wel om de administratieve lasten van de gemeente te verlagen en dus geen vergunningen voor het kappen bij onszelf aanvragen.
59.	Kb		26	Het OZB tarief voor niet woningen is 36% lager en het tarief voor woningen 23% lager dan het landelijke gemiddelde. Welke stijging zouden die twee afzonderlijk moeten krijgen om over 4 jaar allebei op het landelijk gemiddelde uit te komen? (Respectievelijk 9% en 5%?)	Vanwege het ravijnjaar is het lastig inschatten hoe gemeentes de komende jaren het OZB tarief laten stijgen om de begroting sluitend te krijgen. Het geïndexeerde bedrag wordt jaarlijks geïndexeerd. Bij een gemiddelde landelijke jaarlijkse stijging van 2% zal de verhoging om over 4 jaar op het landelijke gemiddelde uit te komen iets hoger moeten liggen dan de genoemde 9% en 5%.
60.	Kb		28	Veegmachine: wat zijn de nadelen van het hebben van een eigen veegmachine en 1 extra personeelslid	Het aanschaffen van een veegmachine brengt meer voordelen met zich mee dan de nadelen.

	Voorjaarsnota 2026-2029				
					Alle risico's die het hebben van materieel met zich meebrengt, zoals onderhoudskosten. Met het hebben van vast personeel loop je risico bijvoorbeeld ziekte.
61.	Kb	C3	30	Door de dorpsondersteuner in Steensel wordt verwacht dat de WMO kosten enigszins zullen dalen. Kan dat ook in Knegsel?	In samenwerking met MD wordt onderzocht of de kosten door inzet van de dorpsondersteuner in Steensel daadwerkelijk zijn gedaald. Op basis van de resultaten van dat onderzoek kan ingeschat worden of dat ook voor Knegsel kan gelden.
62.	Kb	D2	56	Sport: voorgesteld wordt om tbv hockey kunstgrasvelden te renoveren. Waarom is er niet opgenomen voor de atletiek?	Vanuit het accommodatiebeleid is de gemeente verantwoordelijk voor onderhoud en vervanging van de kunstgras hockeyvelden. Atletiek heeft geen kunstgrasvelden. Bij atletiek is de gemeente verantwoordelijk voor onderhoud en vervanging van andere zaken zoals kunststof aanlopen en voorzieningen voor hoog- en verspringen, discus- en kogelstootsector.
63.	Kb	B-formats	61	Is de bijdrage van €30.000,- voor de energiehuus daadwerkelijk noodzakelijk voor het slagen ervan?	We hebben het bedrijventerrein Meerheide financieel ondersteund bij de realisatie van een Energiehub. In 2026 willen we hetzelfde kunnen doen voor bedrijventerrein De Haagdoorn. Zonder een financiële bijdrage van de gemeente komen de opstartkosten volledig bij de betrokken partijen te liggen. Dat vergroot het risico dat bedrijven afhaken. Daardoor kan het project op De Haagdoorn mogelijk niet van de grond komen. Als het initiatief mislukt, blijven bedrijven kampen met de gevolgen van netcongestie en wordt verdere groei belemmerd.
64.	VVD	Berenschot	11	Wat zijn de belangrijkste uitkomsten van het onderzoek naar de kosteneffectiviteit van Kempenplus en wat is het vervolg hierop?	Zie de raadsinformatiebrief van 15 april 2025 (ID 487) https://eersel.bestuurlijkeinformatie.nl/Reports/Item/0a299c8e-f3ba-46fa-9740-48e495df10c5
65.	VVD	Berenschot	11	Wat zijn de belangrijkste uitkomsten van het onderzoek naar de samenwerking en de toekomst daarvan binnen het sociaal domein en wat is het vervolg hierop?	Zie de raadsinformatiebrief van 15 april 2025 (ID 487) https://eersel.bestuurlijkeinformatie.nl/Reports/Item/0a299c8e-f3ba-46fa-9740-48e495df10c5
66.	VVD	Berenschot	11	Klopt het dat er een advies is gegeven over de huidige verdeelsleutel? Zo ja, hoe luidt dit advies en hoe gaan de gemeenten met dit advies om?	Berenschot geeft aan dat de Rijksmiddelen die worden toegerekend aan de Participatiewet een betere basis bieden voor de verdeling van de gemeentelijke bijdrage dan de huidige verdeelsleutel.

	Voorjaarsnota 2026-2029				
					Dit advies zal worden verwerkt in het Bijdragebesluit. Het concept wordt voor zienswijze aan uw raad voorgelegd.
67.	VVD	Prijzen/lonen	15	Klopt het dat het voorstel is om de inkomsten met 2 x 2,7% te verhogen?	Nee dit klopt niet. Dit betreft de inkomsten waar geen apart voorstel/berekening voor wordt gemaakt. Deze inkomsten verhogen we 1 keer met 2,7%.
68.	VVD	OZB	26	Komt de indexering (2x2,7) bovenop deze verhoging?	Het OZB inkomsten worden in 2026 met 5% verhoogd. Deze wordt niet extra verhoogd met deze 2,7%.
69.	VVD	Toeristenbelasting	27	Komt de indexering (2x2,7) bovenop deze verhoging?	Conform pagina 27 van de voorjaarsnota wordt het laagtarief toeristenbelasting verhoogd tot 4,5%. Daar komt geen extra indexering bovenop.
70.	VVD	Toeristenbelasting	27	Wat is de gemiddelde prijs van een overnachting in de lage categorie?	Op deze vraag is geen exact antwoord mogelijk, omdat hiervoor niet de juiste data beschikbaar is. De prijs van een overnachting is afhankelijk van verschillende variabelen zoals de seizoenen / vakantieperioden / weekenden etc. Voor de beeldvorming: voor een overnachting voor twee personen zonder ontbijt op een weekenddag in juni bij één van de grootste accommodaties in de lage categorie in onze gemeente betaal je € 100,00.
71.	VVD	Toeristenbelasting	27	Wat is het bedrag pp per nacht na deze verhoging (+ eventueel indexering) uitgaande van de gemiddelde prijs per nacht?	Als we uitgaan van het hiervoor beschreven verblijf van twee personen bedraagt de prijs € 100,00 per weekenddag dan is de toeristenbelasting nu bij 2,5% €1,25 pp per nacht en bij 4,5% € 2,25 pp per nacht.
72.	VVD	Data gedreven werken	31	Zijn er enkele voorbeelden van efficiëntie slagen bereikt door data gedreven werken?	P&O: actuele informatie en doorontwikkeling van het personeelsbestand, verzuim & salaris. Bedrijfsvoering: beschikken over actuele stuurinformatie op de KPI's van financiën, P&O en ICT Leefomgeving: voor de omgevingsvisie de analyse en verwerking "Foto van de Leefomgeving" (grootschalig binnenhalen en verwerken van publieke informatiebronnen). Overig: interne verzoeken om informatieproducten (dashboards/overzichten/etc.). Met het datagedreven werken wordt ook geïnvesteerd in het creëren van bewustzijn rondom de voordelen en

	Voorjaarsnota 2026-2029				
					aanwezige risico's van het gebruik van technieken zoals kunstmatige intelligentie (CoPilot, ChatGPT, etc.).